



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**

2025

**SERVICIO NACIONAL DE MENORES**



# SENAME 46 AÑOS DE HISTORIA...

**No es solo nuestra última Cuenta Pública, es también lo que hemos sido, lo que somos y lo que dejamos**



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# ESTADÍSTICAS GENERALES



# ESTADÍSTICAS GENERALES 2024

**11**

Direcciones  
regionales

**102**

Proyectos

**65**

Programas de  
medio libre

**37** Centros de Administración Directa

**13** Internación provisoria

**13** Régimen cerrado

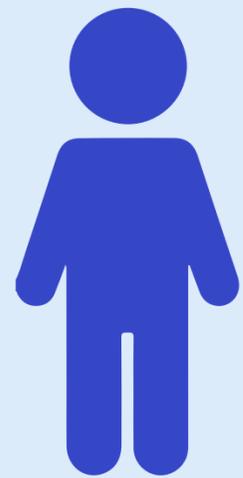
**11** Semicerrado

**8.194** JÓVENES Y ADOLESCENTES ATENDIDOS

# ESTADÍSTICAS GENERALES 2024

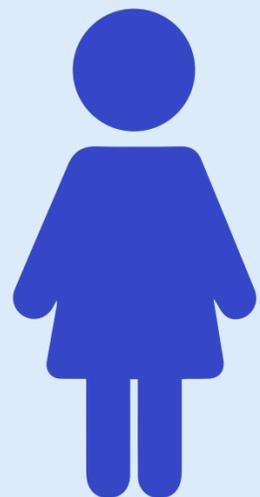
Cifra de adolescentes y jóvenes atendidos **desagregadas por tramo etario y sexo**

**8.194** POBLACIÓN TOTAL ATENDIDA



HOMBRES

**7.569**



MUJERES

**625**



# ESTADÍSTICAS GENERALES 2024

Cifra de adolescentes y jóvenes atendidos **desagregadas por modalidad**

MODALIDAD		2023	2024
Privativo de libertad	CIP – Internación provisoria	1.527	1.385
	CRC – Régimen cerrado	450	370
	CSC - Semicerrado	508	382
<b>Total atenciones en centros de administración</b>		<b>2.485</b>	<b>2.137</b>
Medio libre	MCA – Medida cautelar ambulatoria	2.484	2.330
	PLA – Programa de libertad asistida	2.010	1.885
	PLE – Programa de libertad asistida especial	949	869
	PSA – Programa de salidas alternativas	723	691
	SBC – Servicios en beneficio de la comunidad y reparación del daño	468	282
<b>Total atenciones en medio libre</b>		<b>6.634</b>	<b>6.057</b>
<b>TOTAL ATENCIONES POR AÑO</b>		<b>9.119</b>	<b>8.194</b>

# ESTADÍSTICAS GENERALES 2024

Población extranjera vigente **zonas centro y sur**

PERÍODO	VIGENTES 31/01/2024		VIGENTES 31/12/2024	
	Casos	%	Casos	%
Privativo de libertad	41	4,8%	66	6,8%
Medio libre	183	4,5%	208	5,1%
<b>TOTAL</b>	<b>224</b>	<b>4,6%</b>	<b>274</b>	<b>5,4%</b>

Enfoque intercultural en la gestión de casos:

- **Fortalecimiento** de los procesos de autoformación.
- **Actualización y transferencia** del procedimiento para la gestión.
- **Reforzamiento del** trabajo intersectorial.

# ESTADÍSTICAS GENERALES 2024

Ejecución presupuestaria



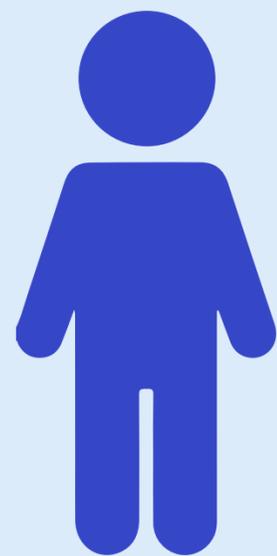
Ejecución de un

**99,2%**

**M\$107.022.540**

# ESTADÍSTICAS GENERALES 2024

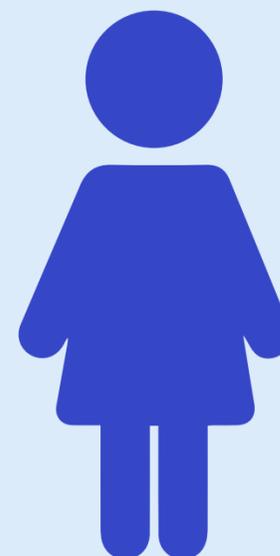
Cantidad de funcionarios y funcionarias **zona central y macro zona sur**



HOMBRES

**45%**

1.317



MUJERES

**55%**

1.608

**2.925** Dotación total



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# PRINCIPALES EJES DE LA GESTIÓN



# PRINCIPALES EJES DE NUESTRA GESTIÓN

1

**CONTINUIDAD DEL  
SERVICIO**

2

**INFRAESTRUCTURA Y  
HABITABILIDAD**

3

**INNOVACIÓN**

4

**NUEVA MIRADA DEL  
TRABAJO  
COLABORATIVO**



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# CONTINUIDAD DEL SERVICIO

GIP CRC LIMACHE

# GESTIÓN INTERNA

## AUSENTISMO LABORAL



- Mesa de licencias médicas convocada el 21 de marzo de 2024.
- Dirección nacional, direcciones regionales y asociaciones de funcionarios.
- Se transformó en el **COMITÉ DE AUSENTISMO LABORAL** ordenado por la Contraloría.

## SUMARIOS ADMINISTRATIVOS



- **186 procesos disciplinarios**, un **11,9% menos** que en 2023.
- **236 sumarios finalizados**, correspondientes a 2024 y años anteriores.
- Puesta en marcha de Ley Karin y plataforma **VALS**.

# GESTIÓN INTERNA

## EQUIDAD DE GÉNERO



- **100%** de los centros elaboró protocolo para el abordaje de la diversidad sexual.
- Elaboración y recomendaciones técnicas para la transversalización de perspectiva de equidad de género en programas de la red.

## ESTUDIO CON ENFOQUE DE GÉNERO



- Realizado junto a la Universidad de Valparaíso en centros y programas MZC.
- Insumo inédito para el trabajo de género en contexto de encierro.
- Notorio descenso en la participación de mujeres atendidas: **2019 eran 13,8% y en 2023 8,4%.**

# GESTIÓN INTERNA

PROCESO DE TRASPASO AL **SERVICIO DE REINSERCIÓN SOCIAL JUVENIL**

**1.022** funcionarios y funcionarias fueron parte del proceso

Cargos homologados y traspasados	<b>782</b>
Funcionarios/as indemnizados/as	<b>125</b>
Personas que se acogieron a retiro	<b>27</b>
No traspasados por diversos motivos	<b>7</b>
Personas traspasadas desde la Dirección Nacional	<b>81</b>

# GESTIÓN INTERNA

PROCESO DE TRASPASO AL **SERVICIO DE REINSERCIÓN SOCIAL JUVENIL**

**Plan de contingencia**

**Capacitaciones a jefaturas**

**Equipo de Transformación**

**Despliegue regional**

**Plan de comunicaciones**

**Consultorías externas**

## **Proceso de cierre financiero de proyectos**

**MZN** 82,5% de los proyectos ya están con su certificado de cierre

**MZS** 24,6% de los proyectos ya están con su certificado de cierre

# GESTIÓN INTERNA

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

## CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL

- **100%** sesiones en 2024.
- **11** organismos con activa participación.
- Nuevo espacio de comunicación **“Conexión Sename”** (también dirigido a las OCAS).

## OTROS MECANISMOS

- **6.951** sugerencias, solicitudes, reclamos, reconocimientos o denuncias recibidas en buzones de centros y programas.
- **1.118** entrevistas realizadas a jóvenes por directores regionales en los centros.



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# INFRAESTRUCTURA Y HABITABILIDAD

SENAME

# INFRAESTRUCTURA Y HABITABILIDAD



## Mejoramiento y reparación de centros

- Más de **5.200 m<sup>2</sup>** reparados y mejorados.
- **Normalización eléctrica** en CIP CRC Limache y en San Bernardo por **\$1.092.238.048**
- **Ampliación del estanque de acumulación de agua en CMN Tilti por \$14.539.969.**
- **Mejoramiento de casas y baños del centro** de Cholchol por **\$115.186.103.**
- Mejoramiento casa 4 de Coronel y casa 5 de San Joaquín por **\$255.975.352**
- Habilitación central de alimentos de CSC de Calera de Tango.



## Habilitación nuevo centro de Puerto Montt

- Entre 2022 y 2024 se invirtieron **\$380.631.901** en tecnovigilancia, electrodomésticos y computacionales.
- **\$28.727.000** en mobiliarios de oficina, casas para los jóvenes y la central de alimentos con recursos de la Subsecretaría de Justicia.

# INFRAESTRUCTURA Y HABITABILIDAD



## Fondo Nacional de Desarrollo Regional

- Más de **360 mil millones** para la conservación del gimnasio del centro de Valdivia.
- **“Reinserción a través del movimiento”** centrado en la promoción y actividades deportivas y gastronómicas para el CIP-CRC de Limache por **\$68.705.350.**
- **“Reinserción a través del sabor y movimiento, versión 2025”**, por un monto equivalente a **\$79.473.446**, para la promoción de actividades en el centro de Limache.



## Escáneres corporales

- A través de FNDR se adjudicaron escáneres corporales para los centros de:
  - **SANTIAGO**
  - **SAN JOAQUÍN**
  - **SAN BERNARDO**
  - **COYHAIQUE**
- Escáner corporal para el centro de **Coronel**, financiado con fondos de la Subsecretaría de Justicia.

# INFRAESTRUCTURA Y HABITABILIDAD



## SITIO DE MEMORIA DE 3 Y 4 ÁLAMOS

- Compromiso presidencial.
- Mejoramiento de recintos administrativos por **\$161.746.188**
- Mejoramiento de casa N°8, cuya ejecución terminará este 2025 y así se avanzará en el mejoramiento de casas para desocupar la 1, 2 y 3 que pertenecen al sitio de memoria.
- Entregamos la enfermería, iniciando, formalmente, la concesión gradual del lugar.
- Entrega de la casona administrativa: **segunda etapa del compromiso adquirido con la Corporación.**
- Mesa permanente de trabajo.



## NUEVOS ESPACIOS

- Mejoramiento Unidad Hospitalaria de Cuidados Intensivos de Psiquiatría (UHCIP) de CIP CRC de Limache por **\$33.862.938**
- Conversión casa 5 de Limache.
- Sistema de climatización en CMN y CIP CRC de Graneros.
- Entrega de textos literarios para habilitación de nuevos espacios de lectura en San Bernardo, CMN, Graneros.
- Dos nuevas bibliotecas en centros, completando 9 espacios en la MZC.



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# INNOVACIÓN



# INNOVACIÓN

## FORMACIÓN CONTINUA Y CAPACITACIONES

**1.757** funcionarios y funcionarias capacitados por una inversión de más de **400 millones de pesos**.

Redistribución de recursos priorizando el trato directo.

## CONVENIOS DE DESEMPEÑO COLECTIVO

Nuevas metas (PMG) en los centros, orientadas a mejorar la habitabilidad de los espacios.

Buscamos desarrollar espacios amables y seguros que faciliten las rutinas de los jóvenes.

## INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

Espacio de coordinación entre equipos directivos de centros.

“Pasantías” de funcionarios y funcionarios.

Plan especial en CIP CRC de Limache.

# INNOVACIÓN

## ALERTAS DE SIMULTANEIDAD

Desarrollo de la Implementación inicial del protocolo de gestión de casos en 4 regiones.

Sistema de registro y reportabilidad en Senainfo.

Informes semestrales de caracterización.

Plan de acción y protocolo firmado para 2025.

## SISTEMA DE INGRESO Y CONTROL DE VISITAS (SICV)

Sistema de seguridad para ingreso de visitas en CIP CRC Santiago desde noviembre de 2024.

Modelo implementado este 2025 en CIP San Bernardo.

## REGULACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA MEDIDA USG

Auditoría sobre el uso de la unidad.

Más responsabilidad a directores regionales respecto a la permanencia de jóvenes en la unidad.

Creación de una alerta de permanencia.

# INNOVACIÓN

**REPORTE DE CRITICIDAD**

**REPORTE  
MENSUAL**

**6 FUENTES DE  
INFORMACIÓN**

**MEJORA EN LA GESTIÓN  
DE INFORMACIÓN**

**INTERVENCIÓN MÁS  
ADECUADA Y OPORTUNA**



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO



# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

## Trayectoria **EDUCACIONAL**

- **12** establecimientos educacionales en modalidad adulto en la MZS y MZC.
- **23** proyectos de apoyo socioeducativo (ASE).
- **77** jóvenes egresados de enseñanza básica y **140** de enseñanza media.

JÓVENES QUE RINDIERON LA PAES	
CENTROS DE ADMINISTRACIÓN DIRECTA	64
MEDIO LIBRE	85
<b>TOTAL</b>	<b>149</b>

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

## **(RE) INSERCIÓN** a través de alianzas público-privada

- **21** cursos de capacitación, tanto en centros privativos de libertad como en medio libre, bajo la alianza público - privada **Komatsu Cummins , Fundación Reinvertarse y Sename.**
- **252** jóvenes inscritos, de los cuales el 83,3% aprobó sus cursos.
- **439** jóvenes en **Programa de Intermediación Laboral (PIL).** **150 de ellos se insertaron en un trabajo formal.**

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

## **(RE) INSERCIÓN** a través de alianzas público-privada

- Este 2025, en la MZC, a través de la Fundación Reinventarse y Komatsu Cummins, hay **31 jóvenes privados de libertad con contrato vigente.**
- Inversión de Sename por **60 millones de pesos para programas de capacitación laboral** en los centros de San Joaquín, San Bernardo y Graneros, con cursos de Gastronomía, instalación de piso flotante, instalación de cerámica, gastronomía internacional y carpintería.
- Continuidad a la colaboración con Desafío Latam y Globant para capacitar en desarrollo web a 25 jóvenes de la MZC y MZS.

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

Fortalecimiento de alianzas y **nuevas colaboraciones**

## Abriendo Caminos

Beneficia a **hijos e hijas de padres o madres adolescentes que están privados de libertad.**

Programa es ejecutado en la MZC por primera con jóvenes atendidos por Sename.

## Intervención en conductas sexualizadas

Desarrollo de herramientas y estudio de acción.

Taller de **“gestión de emociones y sexualidad inteligente”**.

Operativos de detección de VIH y consejería a jóvenes y talleres a los ETDs.



# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

Fortalecimiento de alianzas y **nuevas colaboraciones**

## Derechos Humanos

Primera mesa de trabajo entre Sename y las instituciones de DD.HH. con el fin de desarrollar herramientas de seguimiento de las observaciones y compromisos que adoptamos como institución.

Integrada por la Defensoría de la Niñez, INDH y Consejo Para la Tortura.

## Nuevo perfil criminológico

Capacitaciones cruzadas entre equipos de la Fiscalía ECOH y funcionarios/as de Sename.

Nace de la necesidad de definir nuevos conceptos y perfiles de los jóvenes.

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

Fortalecimiento de alianzas y **nuevas colaboraciones**

**Prevención del suicidio**

**Salud mental**

**Consumo de drogas**

**TRABAJO COLABORATIVO JUNTO A MINSAL Y SENDA**

**213** funcionarios en ciclo de formación **“herramientas para la prevención del riesgo suicida”**.

Actualización de medidas preventivas en 3 áreas: **Detección temprana, evaluación de riesgo y plan de seguridad.**

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

Fortalecimiento de alianzas y **nuevas colaboraciones**

## Comité Interministerial de Prevención en la Infancia

Primera vez que Sename toma un rol en la prevención, dejando atrás la participación reactiva.

### Acuerdo con la Subsecretaría de la Niñez

Intercambio de información relacionada con el historia de jóvenes atendidos.

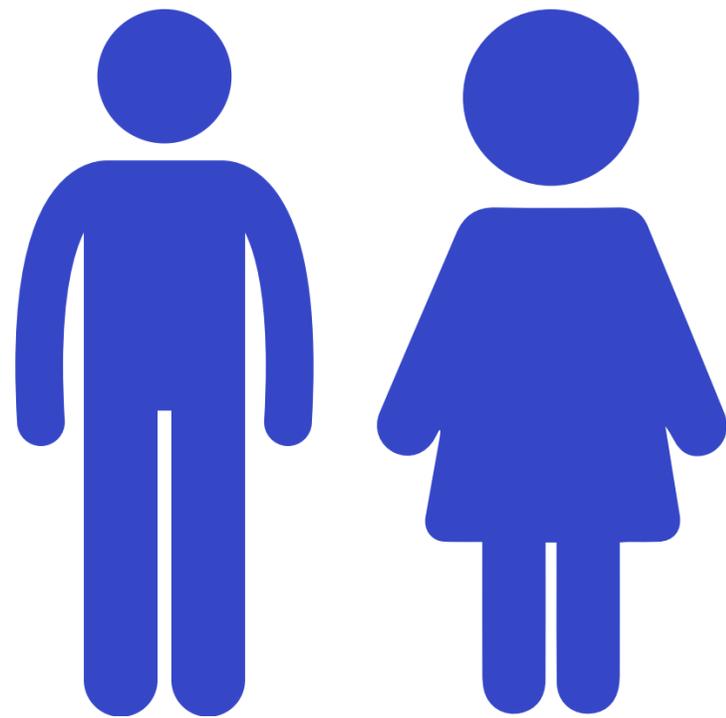
### Prevención del Reclutamiento de Niños, Niñas y Adolescentes por Organizaciones Criminales.

### Creación del perfil de un joven de la red Sename

Realizado por equipos de Sename.

# NUEVA MIRADA DEL TRABAJO COLABORATIVO

## Perfil de un joven de la red Sename



Identificamos el perfil y las trayectoria vitales de los jóvenes que ingresaron a Sename durante el 2023

- Durante el 2023 más del **50%** de los jóvenes que ingresaron tuvieron un paso previo por **alguna medida de protección**.
- En promedio, **seis de cada diez jóvenes** señalaron tener un **consumo habitual de drogas**.
- Sólo el **30%** de los jóvenes que ingresaron durante el 2023 tienen su **educación básica completa**.



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025 SERVICIO NACIONAL DE MENORES

# LA RECTA FINAL



# LA RECTA FINAL

A cuatro meses del **cierre definitivo de Sename**

Dar continuidad al servicio hasta el 12 de enero de 2026 y ejecutar un correcto traspaso al SRSJ.

Ejecutar los desafíos de habitabilidad e infraestructura en los centros.

Articular la coordinación y el trabajo entre el centro de San Joaquín y la Corporación 3 y 4 Álamos.

Impulsar y generar las condiciones para la construcción del Centro Metropolitano Sur Poniente, el que ya cuenta con **RS positivo**.

Dar continuidad a las alianzas público - privado y traspasar todas las experiencias de Sename al nuevo servicio.

# SENAME 46 AÑOS DE HISTORIA...

